

## Enka, Rusya'da eşi benzeri olmayı yapıyor

ENKA, 1997 yılında açtığı ve Moskova'nın ilk alışveriş merkezi olma özelliği taşıyan "Kapitoly-Kuntsevo"yu yıkacak. 245 bin metrekare kapalı alanı bulunan çok işlevli bir projeye imza atacak.

»S04



## "Amacım, Rusya'yı Türkiye'ye turist gönderen birinci ülke konumuna getirmek"

Türkiye'nin Moskova Büyükelçiliği Kültür ve Turizm Müşaviri olarak göreve başlayan Alper Özkan, Gazetem'e yaptığı açıklamada, yeni başladığı görevinde hedefleri, çalışmaları ve planlarını anlatarak turizm konusunda çeşitli değerlendirmelerde bulundu.

»S09



Sberbank Başkanı: "Merkez Bankası, piyasayı şüpheli oyuncuların arındırarak"

»S06



Konstantin Romadonovski

## Göçmenlere UYARI

Rusya Federal Göç Hizmeti Başkanı Konstantin Romadonovski Rusya'ya gelen göçmenlerin hangi işte görev yaptıklarını belirtmemeleri halinde çalışma izni alamayacakları uyarısını yaptı.

»S02

## Kişisel gayrimenkul vergilerinin ödeme süreleri değiştirildi

»S05

## Rusya

2014 yılı için 95,8 bin yabancı kotası belirlendi

»S02



# TÜRK ŞİRKET VE İŞÇİLERİYLE ÇALIŞMaktan MEMNUNUZ

Moskova Belediyesi Kentsel Politika ve İnşaat Departmanı'ndan sorumlu Belediye Başkan Yardımcısı Marat Husnulin, Gazetem'e yaptığı açıklamada, Türk şirketleri ve işçileri ile çalışmaktan memnun olduklarını söyledi.

■ Özellikle kendi alanı olan inşaat piyasasında çok sayıda eski ve köklü Türk firması olduğunu belirten Husnulin, "Yakın bir zamanda inşaat firmalarıyla ilgili istatistiklere baktım ve söylemek istiyorum ki, 2 yıl içerisinde Türk inşaat firmalarının iş hacmi önemli anlamda büyüdü. Moskova'daki Türk firmaları iyi çalışıyorlar. Biz onlarla güçlü birliktelik içerisindeyiz. Aramızda çok iyi ilişkileri var. Türk firmalarıyla iş ilişkilerimizden çok memnunuz" dedi.

■ Türk firmalarının Yeni Moskova ile ilgilendiklerinin de altını çizen Husnulin, Türk firmalarından çok fazla şikâyetleri olmadığını belirterek, "Zaman zaman Göçmen Servisi'nin kurallarını ihlal ettikleri oluyor. Arada böyle şeyler olabilir. Göçmenler buraya kurallara uygun bir şekilde gelmelidir. Bizim açımızdan bir sorun olduğu zaman onlar zamanında bunlarla ilgilenip, çözmeye çalışıyorlar" açıklamasını yaptı.

»S03

## "RUSYA'YA GELİP SEVENLER SEVMEYENLERDEN FAZLA"



"Rusya'dan Yaşam Öyküleri"nin bu sayıdaki konuğu Rentakran pazarlama direktörü Serhan Arpacı oldu.

»S12



Rusya İletişim Bakanı Nikolay Nikiforov, yerli üretimi desteklemek amacıyla Rus üretimi YotaPhone akıllı telefonu satın alacağını açıkladı.

İletişim Bakanı Nikiforov da YotaPhone kullanacak

»S02

Vadeli mevduat açın, Visa Gold debit kartı kazanın.

Credit EuropeBank

TLT GROUP

makes distances closer...

TRADE LOGISTICS TRANSPORT

KAPSAMLI, ÖZENLİ... HIZLI, GÜVENLİ...

Rusya Federasyonu Lisanslı Gümrük Brokeri

TİCARET YAPMAK BİZİMLE DAHA KOLAY!

www.tltgroup.ru

MOSCOW Tel: +7 495 505 63 43

ISTANBUL Tel: +90 212 438 18 34

# Kuralları ihlal eden göçmenlere çalışma izni verilmeyecek



Konstantin Romadonovski

Rusya Federal Göç Hizmeti Başkanı Konstantin Romadonovski Rusya'ya gelen göçmenlerin hangi işte görev yaptıklarını belirtmemeleri halinde çalışma izni alamayacaklarını bildirdi.

**B**ağımsız Devletler Topluluğu ülkelerinden Rusya'ya gelen göçmenlerin çoğu Rusya hükümetinin kontrollerinden korunmak amacıyla asıl geliş amaçlarını belirtmiyorlar. Rusya topraklarında yaklaşık 11,1 milyon yabancı vatandaş yaşıyor ve onlardan sadece 1,8 milyonu çalışma iznine sahip bulunuyor. Ayrıca Rusya'ya eğitim, sağlık ve tatil amacıyla gelenlerde mevcut. Rusya Federal Göç Hizmeti Başkanı Konstantin Romadonovski "İtogi" gazetesine yaptığı açıklamada konuyla ilgili şunları söyledi: "Geriye kalan

3,6 milyon insanı risk grubu olarak adlandırıyoruz. Kendimizi kandırma-ya hiç gerek yok. Bu insanların çoğu illegal olarak mutlaka bir yerde çalışmaktadırlar. Kısa zaman önce benim verdiğim talimatla Rusya'ya asıl geliş sebebinin belirtmeyen kişilere çalışma izni verilmeyecek."

Bilindiği üzere Ağustos ayının başında Rusya Devlet Başkanı Vladimir Putin Moskova ve Petersburg'da kuralları ihlal eden göçmenlere verilecek cezaların 7 bin rubleye çıkarılmasıyla ilgili belgeyi imzaladı. Rusya'nın diğer bölgelerinde ise bu ceza 5 bin rubleye yükseltildi.



## Medvedev 70 yaşına kadar çalışmayı düşünüyor

Rusya Başbakanı Dmitri Medvedev erken emekli olmayı düşünmediğini söyledi.

Medvedev 2013 yılını değerlendirdiği geleneksel yılsonu konuşmasında şu açıklamaları yaptı: "70 yaşına kadar çalışmayı planlıyorum. Aldığım maaş tabii ki diğer vatandaşlara kıyasla daha çok. Emekli olacağım yaşı ve maaşımı göz önünde bulundurarak kendi emekli maaşımı hesapladım. Erken emekli olmayı düşünmüyorum. Bizler vatandaşlara emekli yaşları geldikten sonra da bir şeylerle uğraşmaları için destek veriyoruz. Fark ettiyseniz, birçok ülkeden farklı olarak Rusya emekli yaşını yükseltmiyor ve bunu yapmayı da düşünmüyoruz."

Rusya Başbakanı, verdiği röportajda emekli yaşını kendi isteğiyle erteleyenlerin amacının sadece emekli maaşını arttırmak olmadığını da ifade etti ve, "Her insan mutlu olacağı yolu kendi seçer. Bahçesinde oturmak isteyenler 55-60 yaşında da emekli olabilirler" dedi.

## Rusya, 2014 yılı için 95,8 bin yabancı kotası belirledi

Rusya Federasyonu Hükümeti, 2014 yılına yabancı vatandaşlar ve vatani olmayan kişiler için 95 bin 800 geçici oturma izni verilmesine karar verdi.

Bakanlar Kurulu'ndan yapılan açıklamaya göre en fazla kota Moskova bölgesi için ayrıldı. Buna göre 7 bin yabancı vatandaş Moskova bölgesinde oturma izni alabilecek. Kaliningrad ve Novosibirsk'te 4 bin, Başkurtistan'da ise 3 bin 500 olarak belirlendi. En az kota Kalmıkiya ve Nenetsk özerk bölgelerine verildi. Bu bölgelere 50'er kota verildi. Öte yandan 2014 yılında Moskova'da 2 bin, St.Petersburg'da 1500 kişiye geçici oturma izni hakkı tanınacak.

2013 yılında yabancı vatandaşlar ve vatani olmayan kişiler için

105 bin geçici oturma izni verilmişti. Geçen sene de Moskova için bu rakam 2 bin iken, Petersburg için 1,5 bin olarak belirlenmişti. Bilindiği üzere Rusya Devlet Başkanı Vladimir Putin, Ağustos ayı başında, Moskova, Petersburg ve Leningrad bölgesinde kuralları ihlal edenlere verilecek cezaların 7 bin ruble olmasına ilişkin yasayı onaylamıştı. Yasaya göre, Rusya'nın diğer bölgelerinde yaşayanlar için ise bu ceza 5 bin ruble düzeyinde olacak.



## Moskova'da 1 rubleye bina kiralanabilecek

Moskova Belediye Başkanı Sergey Sobyanin, Moskova hükümetinin şehrin tarihi merkezlerini koruyarak düzenleyeceklerini bildirdi.

Moskova şehir forumunda yaptığı konuşmasında konuyla ilgili açıklama yapan Sobyanin, şunları söyledi: "Yeni inşaat planları oluşturduk. Moskova mükemmel tarihi merkeze sahip ve biz bu tarihi merkezi bozmadan düzenleyeceğiz. Düzenlemeler yatırımcıların hesabından yapılacaktır. Moskova'da '1 rubleye bina kirala' projesi başlattık. Yatırımcılar tarihi binaları restore ettiklerinde çalışmalar bittikten sonra restorasyonunu yaptıkları binaları sadece 1 rubleye kiralayacaklar. Sanırım bu girişimimiz sayesinde restorasyonun yapılması gereken 20 tarihi binamız kısa sürede restore edilmiş olur."

## İletişim Bakanı Nikiforov da YotaPhone kullanacak



Rusya İletişim Bakanı Nikolay Nikiforov, yerli üretimi desteklemek amacıyla Rus üretimi YotaPhone akıllı telefonu satın alacağını bildirdi. Konuyla ilgili açıklama yapan Nikiforov, "Şahsen ben profesyonel ilgi alanımdan ve vatanseverlik düşüncelerimden dolayı bu telefonu satın alacağım. Rus üreticilerini desteklememiz gerektiğini düşünüyorum. Piyasada yerli üretime ait bu tür telefonlar henüz yok. Bu ciddi bir mühendislik çalışması ve mühendislik bilgisi isteyen bir iş. Bu girişimi desteklemenin çok önemli olduğunu düşünüyorum" diye konuştu.

Fiyatı 19,990 ruble

Nikiforov, piyasaya sunulan LTE ağlarına uyumlu akıllı cep telefonunun özelliklerinin diğer uygun fiyata sunulacak olan cihazlarda da yer alması gerektiğini bildirdi. Rusya ileri teknoloji üretim, ihracat ve geliştirilmesini yapan Rostekh şirketi Başkanı Sergey Çemezov, daha önce Başbakan Medvedev'e Rus yapımı YotaFon akıllı telefonun sunumunu yapmış ve telefon Medvedev'den geçer not almıştı. Bu arada 4 Aralık'ta satışa çıkan YotaPhone'un perakende satış fiyatı 19,990 ruble oldu. YotaPhone, Aralık ayı ortalarında Avusturya, Al-



manya, Fransa ve İspanya gibi Avrupa ülkelerinde satışa sunulacak. Telefonların en önemli özellikleri kendilerini sürekli güncellemeleri. 4,3 inç ekrana sahip YotaPhone telefonları Hd kalitesinde. İşletim sistemi olarak Android 4.2.2 kullanıldı. Dış kamera çözünürlüğü 13 mega piksel iç kamera çözünürlüğü 1 mega piksel olan LTE ağ destekli telefonlar 134x67x10 mm boyutunda.

## ASKAYNAK



Eczacıbaşı LINCOLN ELECTRIC

Moskova'daki depomuzda kaynak elektrodu ve telleri geniş seçenekli stoğumuz mevcuttur.

ЦЕНТАВРА-ЭЛЕКТРО

г. Москва 109559ул. Цимлянская, д.3, стр. 1, офис 7  
тел.: +7 (495) 517-65-93 (94) / 784 96 44 / 545 74 57  
svarka@tsentavra.ru www.tsentavra.ru

Rusya'nın ilk Türkçe Gazetesi  
**Gazetem**  
Doğru zamanda doğru haber www.gazetem.ru

www.gazetem.ru  
Registration No: III № ФС77-27582

İmtiyaz Sahibi  
**Siyamend Kaçmaz**

Ankara Temsilcisi ve Yazı İşleri Müdürü  
**Ahmet Temurturkan**

Görsel Yönetmen  
**Nihat Uğurlu**

Haber Merkezi  
**Nejat İnan**

Matbaa

Tvoli Media 1.Graivoronovsky D.20 s.35  
●10 ARALIK 2013 ●YIL: 7 ●SAYI 186

### GAZETEM'E ULAŞIN

Tel: +7 (499) 341 82 94  
Faks: +7 (499) 978 24 49  
Adres: Novoslobodskaya Ul. 67  
e-mail: abone@gazetem.ru  
haber@gazetem.ru  
reklam@gazetem.ru

Gazetem ayda 2 kez 2000 tirajla Moskova'da basılmaktadır.

Bu gazete Basın-Yayın meslek ilkelerine uymaya söz vermiştir. Yazarlar yazdıkları yazılardan sorumludur. Tüm basım ve yayın hakkı 000 Gazetem'e aittir.



# TÜRK ŞİRKET VE İŞÇİLERİYLE ÇALIŞMaktan MEMNUNUZ

*Moskova Belediyesi Kentsel Politika ve İnşaat Departmanı'ndan sorumlu Belediye Başkan Yardımcısı Marat Husnullin, yoğun olarak Moskova'da faaliyet gösteren Türk inşaat şirketleri ve işçileri ile çalışmaktan memnun olduklarını söyledi.*

## Moskova'daki Türk firmaları iyi çalışıyorlar

Gazetem'in sorularını bütün içtenliği ile yanıtlayan Husnullin, Rusya Devlet Başkanı Vladimir Putin'in St. Petersburg'da düzenlenen ÜDİK toplantısında Türkiye Başbakanı Recep Tayyip Erdoğan ile düzenlediği ortak basın toplantısında; Türk inşaat firmalarının çalışmalarından dolayı teşekkür ettiği hatırlatılarak, "Moskova'daki Türk İnşaat firmaları ilgili siz ne düşünüyorsunuz?" sorusuna şu cevabı verdi: "Moskova'daki Türk Firmaları iyi çalışıyorlar. Uzun zamandır bu piyasadalar. En ünlü

firmalardan bazıları Enka, Rönesans ve Ant Yapı... Kısa bir zaman önce inşaat firmalarıyla ilgili istatistiklere baktım. Söylemek istiyorum ki, 2 yıl içerisinde Türk inşaat firmalarının iş hacmi önemli anlamda büyüdü. Biz onlarla güçlü bir birlik içerisindeyiz. Aramızda çok iyi iş ilişkileri var. Türk firmalarıyla iş ilişkilerimizden çok memnunuz."

"Moskova'da faaliyet gösteren Türk firmalarıyla ilgili bir şikâyetiniz var mı?" sorusuna ise Husnullin, "Neredeyse hiç şikâyetimiz yok. Bazen Göçmen Servisi'nin kurallarını bozdukları oluyor. Arada böyle şeyler olabilir. Bizim

düşüncemiz şu; göçmenler buraya kurallara uygun bir şekilde gelmelidir. Eğer burada çalışıyorlarsa vergi ödemeliler. Kurallara uydukları takdirde buraya gelip çalışabilirler. Bizim açımızdan bir sorun olduğu zaman onlar zamanında bunlarla ilgilenip, çözmeye çalışıyorlar. Türkiye'den gelen işçiler eğer buraya gelip oturma izinlerini aldılarsa sorun yok. Biz her sene ülkemize ne kadar inşaat işçisi ve diğer meslekten çalışanların gelebileceğine karar veriyoruz. Eğer resmi bir şekilde geliyorsa hiç bir problemleri olamaz" dedi.

## Türk inşaat firmalarıyla işbirliğinden memnunuz

### Husnullin'in Gazetem'in diğer sorularına verdiği yanıtlar ise şöyle:

#### ■ Türk inşaat firmalarıyla ilişkileriniz nasıl?

Onlarla ilişkilerimizin iyi olduğunu söylemek isterim. Onlar bizim şehir hayatımızda önemli rol oynuyorlar. Onlar düzenli olarak bizim yanımıza toplantılara geliyorlar. Bizim kendi bütçemiz ile yaptığımız inşaatlar var. Türk firmaları bu bütçe sermayesiyle inşaat yaptıkları gibi, kendi yatırımlarıyla da inşaat yapıyorlar. Bütün toplantılara geliyorlar. Soruları varsa soruyorlar. Ve biz de sorunları varsa çözmeye çalışıyoruz. Enka şirketi bizimle uzun zamandır çalışıyor. Enka inşaat dışında Moskova'da büyük bir ticaret alanına sahip. Enka'nın Moskova'daki en büyük ticaret alanlarından birisine sahip olduğunu söyleyebilirim. Onlar aktif bir şekilde bu alanda gelişmeye devam ediyorlar. Bu yıl içinde onlara birkaç yüz bin metre kare daha inşaat yapmalarına izin verdik. Onlar kendileri yatırım yapıyorlar, kendileri inşa ediyorlar ve kendileri bu alanı değerlendiriyorlar.

Kısacası Türk inşaat firmaları ile iş birliğinden memnunuz.

#### ■ Burada hastane açmak isteyen Türk firmaları var. Ne tür imkanlar sunuyorsunuz?

İstiyorlarsa tabii ki gelsinler, açsınlar. Biz onlara hazır bir hastane de bulabiliriz, hastane alanı da bulabiliriz. Bizler sağlık hizmetlerine yatırım yapanlar ile çok ilgileniyoruz. Direkt bana gelebilirler. Biz onlara her



konuda yardım edebiliriz.

#### ■ Türk inşaat sektöründen beklentileriniz nelerdir?

Onların inşaat yapmalarını bekliyoruz. Bizim topraklarımızda çalışmaları için vergi vermelerini bekliyoruz. Başka yatırımlar

yapmalarını bekliyoruz. Şu anda Türk firmaları Yeni Moskova ile ilgileniyorlar. Yeni iş merkezleri, alışveriş merkezleri ve yaşam alanı inşa etmeye hazır olduklarını biliyorum. Türk firmalarının Moskova'da beklentilerinin iyi olduğunu düşünüyorum.



## Husnullin, sektör için iyi bir şans

Bu hafta Moskova'da yaşayan birçok kişi için çok önemli bir isim olan Moskova Belediye Başkan Yardımcısı Marat Husnullin ile bir söyleşi yaptım. Husnullin, Belediye Başkan Yardımcılığı'nın yanı sıra inşaatçıdan sorumlu isim olunca buradaki varlığımızın büyük çoğunluğunu oluşturan yüzdeler için çok önemli bir isim.

Kendisi ile sohbetimize başladığımızda Türkçe birkaç kelime kurmaya çalışması beni şaşırtmadı desem yalan olur. O kadar çok değişik mevkide önemli birçok kişinin çok düzgün Türkçe konuştuğuna şahit oldum ki aslında buna şaşırmış olmam şaşılacak bir durum. Ancak onun dışında çok açık sözlü ve yapıcı tavrını da anlatmak gerek. Moskova'da faaliyet gösteren lokomotif sektörümüz olan inşaat sektörü temsilcileri için pozitif bir düşünceye sahip olması çok iyi ve değerlendirilmesi gereken bir artı.

Husnullin ile sohbetimiz sizin de bu sayımızda manşet konusunda okuduğunuz üzere, Moskova'da faaliyette bulunan Türk inşaat sektörü oldu. Ben kendisi ile konuşmamızdan şunu çok net anladım ki, Husnullin'in bugüne kadar Rusya'da 50 milyar dolarlık inşaat işi yapan temel sektörümüz ile çalışmaktan son derece memnun ve "yapacak daha çok işimiz var" düşüncesinde olduğunu gördüm.

Zaten sektörün sınavı geçtiğini St. Petersburg'daki ÜDİK toplantısında Rusya devlet Başkanı Vladimir Putin de bizzat dile getirmiş ve Soçi'deki çalışmalarından dolayı Türk inşaatçılara teşekkür etmişti.

Bu güne kadar onlarca üst düzey Rus yetkili ile sohbet etme ya da röportaj yapma şansı yakaladım. Edindiğim izlenimi defalarca paylaştım; şayet işiniz ile ilgili çözümü üçüncü kişiler üzerinden değil de direkt adresinde aradığınız zaman ortak dil bulmama şansınız çok zor. Husnullin'de böyle bir izlenim bıraktı bende. Kapısının herkese açık olduğunu inşaat konusunda Moskova'da faaliyet gösteren herkesin çalabileceğini dile getirdi.

Bu arada Moskova Belediyesi'nin -bana göre- soğuk olduğu imajının, geçtiğimiz hafta takip ettiğimiz III. Moskova Kent Forumu ile yıkıldığını da söylemem gerek.

**Teknosan**  
Adres : Shosse Entuziastov, bld.7, 111024  
Moscow, Russia  
Tel./Fax : +7 495 7273322  
www.teknosan.ru

Entegre Bina Kontrol Sistemleri  
Bina Otomasyon Sistemleri  
Yangın Algılama ve İhbar Sistemleri  
Kartlı Geçiş ve Güvenlik Sistemleri  
Kapalı Devre Kamera Sistemleri  
Yangın Anons Sistemleri  
Görüntülü Haberleşme Sistemleri

Satış öncesi danışmanlık ve tasarım aşamasından başlayarak, montaj, süperizasyon hizmetleri, işletmeye alma, teknik eğitim ve periyodik servis bakım hizmetlerini komple sağlıyoruz.  
Hedeflerimiz: siz müşterilerimizin yukarıda belirttiğimiz faaliyet alanlarımız içerisindeki ihtiyaçlarını tespit ederek, sizlere en güvenilir ve doğru çözümleri uygun fiyatlarla sunmaktır.

# Enka Rusya'da eşi benzeri olmayanı yapıyor

ENKA, 1997 yılında açtığı ve Moskova'nın ilk alışveriş merkezi olma özelliği taşıyan "Kapitoly-Kuntsevo"yu (önceki adı ile "Ramstore") yıkarak klasik alışveriş konseptinin dışına çıkıp 245 bin metrekare kapalı alanı bulunan çok işlevli ticaret-iş, rezidans özelliği bulunan karma fonksiyonlu bir projeye imza atıyor.

ENKA TC Genel Müdürü Murat Duran, Moskova için bir ilk olacak olan projeyi Gazetem'e anlattı. Yeni projenin, 1997 yılında Rusya'nın ilk fonksiyonlu alışveriş merkezinin bulunduğu arsa üzerinde yapıldığını ifade eden Duran, "1997'de Rus tüketiciyi hipermarket konseptiyle bu arsada tanıştırmıştık. O projeyi yıktık ve yeniden yapıyoruz. Yeni projenin 245 bin metrekare kapalı alanı var. Karma fonksiyonlu, alışveriş merkezi, eğlence merkezi, çok salonlu sinema, tefrişatı yapılmış apartman rezidans konsepti, yaklaşık 2 bin araçlık olmak üzere 4 kat yer altı otoparkı ile toplam da 245 bin metrekarelik bir proje" diye konuştu.

Moskova'da ilk alışveriş merkezini açmalarına karşın ilginin beklenen düzeye erişilemediği yolundaki eleştirilere de katılmadığını belirten ENKA TC Genel Müdürü Murat Duran şunları söyledi: "Biz şirket olarak Rus tüketiciyi birçok yenilikle tanıştıran bir firmayız. İlk çok fonksiyonlu hipermarket ve bütün Rusya coğrafyasında ilk çok salonlu sinema kompleksini Rus sinemaseverler bizim kurduğumuz yapıların çatısı altında tanıdı. Tabii o dönemde bizim yatırım görüşlerimiz de farklıydı. Yani o zaman perakende sektöründe de çok aktif çalışıyorduk. 2007 itibarıyla perakende sektöründen çıktık. Tamamen alışveriş merkezi, emlak konusuna ağırlık veriyoruz. Yani öyle tahmin ediyorum ki yapacağımız projenin konsept olarak Moskova ve Rusya genelinde eşi benzeri yok.



## Yaşam Merkezi

Biz bu projeye, konsept ile klasik alışveriş merkezinden biraz daha ileriye gidip 'Yaşam Merkezi' konsepti oturtmaya çalıştık.

Projede, sektöründe kendi dalında dünya arenasında oldukça tanınmış partnerlerle çalıştık. Bu firmaların hepsi kendi sektöründe oldukça tanınmış, profesyonel, dünya çapında bir çok projelere imza atmış gruplar. Biz hepsini bir araya getirdik.

## ENKA ismi bir Fenomen

Tabii bizim en büyük güvencemiz inşaatı ENKA'nın yapıyor olması.

## Projenin her aşamasında bulundum

Duran, söz konusu projenin 1997 yılındaki ilk temel atılışında bulunduğunu, sonrasında yıkan, tekrar temel atan ve tekrar yapan birkaç kişiden birisi olduğunu da belirterek ilginç bir duygu içerisinde olduğunu da altını çizdi.

ENKA ismi hem kalite hem de süre bakımından, hem bizler, hem de Moskovalılar için bir fenomendir.

Projeyi kiralama çalışmalarına başladık. Hedefimiz 2014 yaz sonu kurdeleyi kesmek. Hedef tarihimiz Ağustos sonu. O tarihi tutturmak için de bütün arkadaşlar gayret ediyor."

# Dünyanın şehirleri Moskova'da buluştu

3. Uluslararası Moskova Kent Forumu'nda kentsel planlama ve kentsel çalışmalar masaya yatırıldı.

Bütün büyük şehirler kenar bölgelerin gelişmesi, bu bölgelerdeki yaşam koşullarının iyileştirilmesi ve merkez dışında da rahat şehir ortamının oluşturulması gibi sorunlar, Uluslararası Moskova Kent Forumu'nda ele alındı. Üçüncüsü düzenlenen Uluslararası Moskova Kent Forumu "Büyük Şehirler: şehir merkezi dışındaki bölgelerin gelişimi" konferansı tecrübelerin ve fikirlerin paylaşıldığı öğretici bir alan haline geldi.

Forumun 2. Günü "Moskova Günü" adını aldı. Moskova Belediye Başkanı Sergey Sobyenin, "Moskova'nın Reformları" adlı toplantı kapsamında yaptığı konuşmada, başkent kenar bölgelerinin gelişiminde hükümetin en önemli görevinin yaşam yerleri ve yeni iş alanlarının yapımı arasındaki dengeyi korumak olduğunu belirtti. Sobyenin, bunun dışında Moskova'nın her bölgesinde eğitim düzeyine ve sağ-



lık hizmetlerine de önem verilmesi gerektiğini kaydetti.

## İlginç fikirleri paylaştılar

3. Moskova Kent Forumu "Moskova'nın gelişmesi için önemli adımlar" adlı konferansla sona erdi. Hükümet yetkilileri ve uzmanlar bu konferansta en ilginç fikirleri foruma katılanlarla paylaştılar. Konferansa 2 gün boyunca 26 ülkeden konuşmacı ve ülke temsilcilerinin de bulunduğu yaklaşık 2 bin kişinin katıldığı bildirildi. Londra, New York, Singapur, Pekin, İstanbul gibi büyük şehirlerden

gelen ülke temsilcileri, ekonomistler ve kentleşme uzmanların bulunduğu forum boyunca 20'yi aşkın farklı seminer ve 4 büyük oturum düzenlendi. Konferansın en can alıcı kısmı ise 26 ülkeden gelen uzmanların katıldığı müzakereler oldu.

Bunların dışında forumda "Strelka" Enstitüsü'nün Temmuz ayından itibaren yürüttüğü "Moskova ne istiyor?" adlı projesi de gösterildi. Moskova Kent Forumu'nun sponsorluğunu Dünya Bankası ve Urban Land Institute, programın yönetimini ise Medya, Mimarlık ve Tasarım Enstitüsü "Strelka" yaptı.



## HUKUK KÖŞESİ

K. Av. Ender KARATAŞ

vukatrusya@gmail.com

## Mali denetim şirketi seçerken bilmeniz gerekenler

### Rusya Federasyonu'nda mali denetim yaptırmak mı istiyorsunuz?

Şirketiniz için gerekli denetçinin nasıl olması gerektiği hakkında bazı pratik bilgileri aklınızda bulundurmalısınız. Rusya'da faaliyet gösteren firmalarımızın önemli bir bölümü denetçi seçerken maalesef Rusya federasyonu denetim yasasını bilmeden hareket etmektedirler.

### Şirketiniz için denetçi nasıl seçilmelidir?

Zorunlu denetim; Şirketinizin muhasebe defterlerinin ve mali raporlarının yıllık zorunlu mali denetimidir.

Zorunlu denetime tabi olan işletmeler, denetim şirketini zamanında seçerek sözleşme imzaladıktan sonra denetim raporunu, muhasebe raporu çerçevesinde vergi dairesine vaktinde sunmak zorundadır.

Muhasebe raporu beraberinde mali denetim raporu bulunmayan şirketler cezaya tabi tutulup, cezalarını ödedikten sonra yine denetim yaptırmak zorunda kalmaktadırlar.

Doğru yapılan zorunlu mali denetim; tedarikçilere ve alıcılara, yatırımcılara ve alacaklılara ve diğer ilgili kişilere; denetlenen şirketin kayıt sisteminin dengeli çalıştığını, faaliyet verimliliğini gösteren mali rakamlarının güvenli olduğunu, devlet bütçesiyle yapılan hesaplaşma mutabakatlarının sağlıklı olduğunu, kontrol eden devlet kurumları ile ters düşme riskinin olmadığını belgelemiş olurlar.

Zorunlu mali denetim sözleşmesi imzalandığında şirket yöneticisi görevi verdiği denetim şirketinin yapacağı Muhasebe kayıt sistemi analizinin doğru ve kaliteli olacağından emin olmalıdır.

Şirket yöneticileri ve şirket mali müşavirleri denetleme firmasını seçmek için titiz bir araştırma yapmalıdır. Bazı şirket temsilcileri bu konuda meslektaşlarının tavsiyelerinden faydalanmayı tercih etmektedirler; bazıları ise çok deneyimli ve ün yapmış itibarlı bir şirket seçer, kimileri de internet üzerinde araştırma yaparlar. Sonuç olarak genelde tanınmış bir denetim şirketi seçilir ama bu durumda da bazı önemli konuları göz ardı etmemekte fayda vardır.

Rusya ilgili mevzuatına göre Açık Anonim Şirketi (OAO), devlet veya belediye işletmesi olmaması koşulu ile denetim yapan şirket herhangi başka örgütsel ve hukuki yapıya sahip olabilir. Bunun yanı sıra denetim şirketinde resmi sözleşmelere göre çalışan diplomalı denetçi sayısı en az 3 kişi olmalıdır. Denetim şirketinin itibarlı olması ve vergi borçlarının bulunmaması seçim aşamasında en önemli kriterlerin başında gelmektedir.

Bunun yanı sıra denetim şirketi tasfiye aşamasında olmamalı, şirket hakkında Rusya mahkemelerince verilmiş iflas kararı bulunmamalı ve şirket hakkında iflas işlemleri başlamış olmamalıdır.

Mali sorumluluk sigortası konusuna gelince; denetim şirketi Oto Düzenleme Kuruluşu (ODK, Rusçası SRO olarak bilinen) üyesi ise bu problem ortadan kalkar. Çünkü ilgili Federal yasaya göre ODK zarar karşılama fonuna yaptığı ödemeler bu denetleme kuruluşu adına sigorta yerine kullanılmaktadır. Mali denetim faaliyetinin lisanslı kuruluşlar tarafından yapılması zorunluluğu yoktur ve faaliyetleri lisansa tabi değildir. 1 Ocak 2010'dan itibaren denetim yapmak ve denetimle ilgili hizmetleri sunmak isteyen şirketler kesinlikle ODK üyesi olma zorunluluğu getirilmiş, eskiden mevcut olan lisans zorunluluğu ortadan kaldırılmıştır.

İlave olarak ilgili kanunlara göre; denetim şirketi, denetleyeceği kuruluşa bağlı bir şirket olamaz, denetçi ve denetlenen şirketler arasında doğrudan bir bağ bulunmamalıdır. Bunun yanı sıra denetim şirketi ve denetlenecek şirket arasında denetim tarihinden önceki üç sene içerisinde mali rapor veya muhasebe defterlerin tutulmasıyla ilgili olarak hiçbir sözleşme imzalanmış olmamalıdır.

## Moskova'nın güney nehir limanında gayrimenkul inşaatı yapılacak

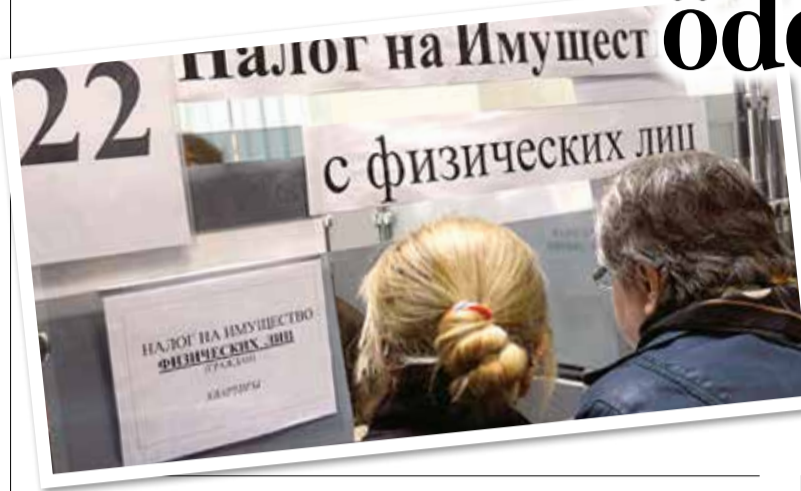


**Başkent inşaat ve kentsel politikalarından sorumlu Belediye Başkan Yardımcısı Marat Husnullin, Moskova'nın güney nehir limanında 3 ile 5 milyon metrekare çeşitli amaçla kullanılacak binaların inşaatının başlanacağını bildirdi.**

1 hektar alana yayılmış olan güney nehir limanının Moskova'nın en büyük sanayi bölgesi olduğunu belirten Husnullin, "Bu alanın 250 ortağı var ve hepsi de sanayi bölgesinin yeniden düzenlenmesini istiyor. Alanda 200 bin metrekare ticari bina ve konut inşaatı yapılacak. Ancak biz Güney liman bölgesini sanayi bölgesi olarak korumayı düşünmüyoruz. Çünkü burası aynı zamanda demiryolu taşımacılığının en büyük bağlantı noktası" dedi.

Bölgede 1 milyon metrekareye yakın kayıt dışı gayrimenkul bulunduğu da dikkat çeken Husnullin, Moskova nehir sahilinin de yeniden yapılandırılacağını kaydetti.

## Kişisel gayrimenkul vergilerinin ödeme süreleri değiştirildi



Rusya Devlet Başkanı Putin, kişilerin gayrimenkul vergilerinin ödeneceği tarihlerde değişiklik yapıldığı kanunu onayladı. Rusya Federasyonu Vergi Kanunu'nda yapılan değişiklikle kişilerin gayrimenkul, araç ve arsa vergilerinin son ödeme tarihleri vergi döneminin bitimini izleyen bir sonraki yılın 1 Ekim tarihi olarak belirlendi. Mevcut yasadaki ödeme tarihi 1 Kasım olarak belirlenmişti.

## Moskova'daki pahalı kiralık dairelere ilgi azaldı



İntermarkSavills araştırma şirketinin verdiği bilgilere göre, Moskova'da pahalı dairelerin kiralama oranları Ekim ayına göre üçte bir oranında azaldı.

Şirketten yapılan yazılı açıklamada, "Pahalı dairelere olan talepler eskisi gibi Arbat-Kropotkinskaya, Tverskaya-Krem-

lin, Zamoskvorecye ilçelerinde diğerlerine göre daha yoğun. Talep düşüşünde sonbaharın gelişimiyle bitirilen inşaatlar etkili oldu. Şu an itibarıyla Moskova'da kiraya verilmeye hazır dairelerin sayısı Ekim ayına göre Kasım'da %7 arttı" İfadesi yer aldı.



## Bolşoy Çerkizovski Göleti'nin yeniden inşası için ihale yapılacak

Moskova Doğu İdari Bölgesi Yönetimi'nden yapılan açıklamaya göre, Moskova yetkilileri Bolşoy Çerkizovski Göleti'nin yeniden yapılandırılması için ihale düzenleyecek.

Yönetimden yapılan açıklamada, göletin rekonstrüksiyonunu yapmak üzere daha önce müteahhitlerle anlaşma

sağlandığı ancak daha sonra sözleşmenin fesh edildiği bildirildi. Yeniden yapılandırma çalışmalarının ne zaman sonlandırılacağı ile ilgili bilgi ise verilmedi. Çerkizovski Göleti'nin alanı 12 hektar ve ortalama derinliği ise 2 metre. Gölet, Çerkizovski ismini daha önce orada yer alan Çerkizovo köyünden alıyor.

## İnşaat maliyetlerinde 150 milyar tasarruf sağlandı

Moskova'daki inşaatların maliyetlerinde üç yılda 150 milyar ruble tasarruf yapıldığı bildirildi. Moskova inşaat departmanından yapılan açıklamaya göre, tasarrufun yapılmasında alanların veya binaların hacmiyle ilgili alınan teknik kararların etkili olduğu belirtildi. Maliyetlerin düşmesinde proje tutarının daha az maliyetli olması, inşaat malzemeleri fiyatları ve gerekli tüm teçhizatların daha uygun fiyattan satın alınması da etkili olduğu kaydedildi.

## St.Petersburg konut piyasasındaki fiyatlar istikrarını koruyor

NDV SP (St. Petersburg gayrimenkul) araştırma şirketinden yapılan açıklamada, St. Petersburg'daki Kasım ayı konut fiyatlarında Ekim ayına göre fazla değişikliğin olmadığı bildirildi. Konutların metrekare fiyatları sadece %0,18 oranında artışla 102,67 bin ruble oldu.

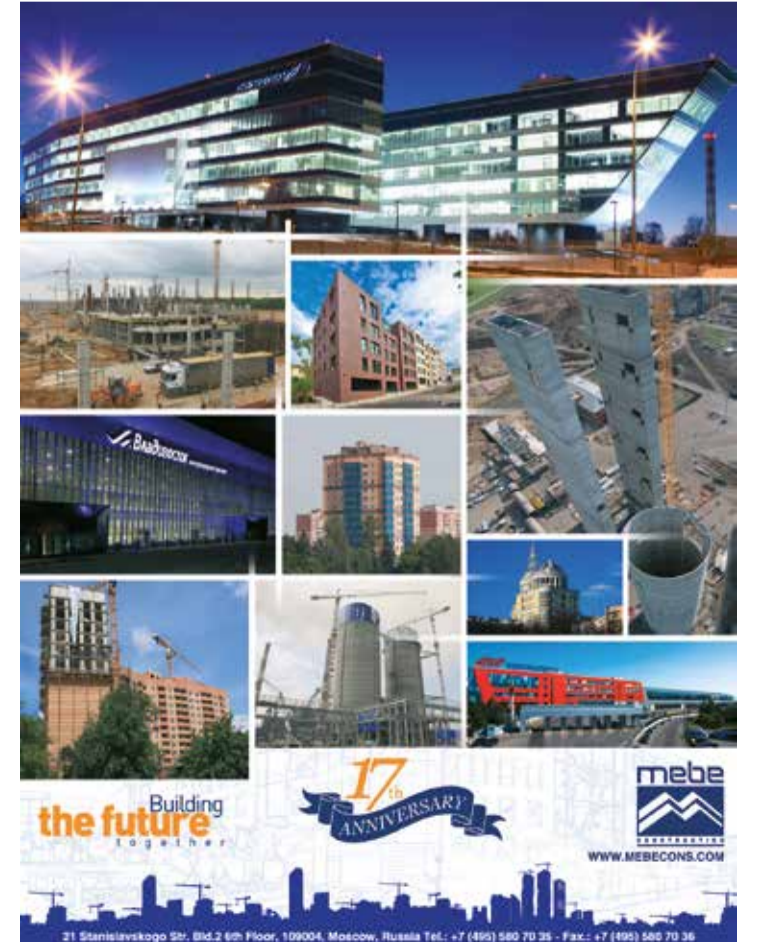


St. Petersburg'daki konutlarda en çok artış konfor sınıfı dairelerde yapıldı. Bu dairelerin ortalama metrekare fiyatı %1,68 arttı. Kasım ayı verilerine göre St. Petersburg'daki konutların ortalama metrekare fiyatı 94,21 bin rubleydi. Ekonomi sınıf dairelerde %0,5 artış yapılırken lüks konutlarda %0,3 artış yapıldı. Böylece ekonomi sınıfı dairelerin metrekare fiyatı 79,86 bin ruble, lüks konutların metrekare fiyatı ise 125,66 bin rubleye çıktı.

Fiyatlardaki artış ilçelere göre değişken oldu. St. Petersburg'un doğusunda fiyatlar ortalama %1,4 artışla 88,12 bin rubleye kadar yükseldi. Güney ilçelerinde ise %0,8 artışla 86,71 bin rubleye çıktı. 'Merkez' ve 'Kuzey' gruplara göre de fiyatlarda değişiklik yapıldı. Merkez ilçelerde metrekare fiyatları 145,21 bin ruble olurken, kuzey ilçelerde fiyat 88,36 bin rubleye ulaştı.

Uzmanlar inşa edilen yeni stüd-

yo dairelerin metrekare fiyatlarının Kasım ayında ortalama %1,3 artarak 99,05 bin ruble olduğunu da kaydetti. St. Petersburg'da tek odalı dairelerin metrekare fiyatları %0,3 artarak 100,55 bin rubleye, iki odalı dairelerin fiyatları %0,4 artarak 96,19 bin rubleye, üç odalı dairelerin fiyatları %0,8 artarak 94,19 bin rubleye, dört ve daha fazla oda sayısı bulunan dairelerin metrekare fiyatları %0,6 artarak 112,26 bin rubleye kadar çıktı.





## Sberbank Başkanı: “Merkez Bankası, piyasayı şüpheli oyuncularından arındırarak”

Rusya'nın en büyük bankası Sberbank'ın Başkanı German Gref, Rusya Merkez Bankası'nın birkaç yıl içerisinde Rus finans piyasasını “şüpheli oyuncularından” arındırmasını ümit ettiğini bildirdi.

**G**ref, gazetecilere konuyla ilgili olarak yaptığı açıklamada, Rusya'nın bankalarla ilgili büyük bir sorunu olduğunu, bu kuruluşların çoğuna banka demekte bile zorlandıklarını söyledi. Gref, “Merkez Bankası finans sistemini, bankaları, emekli sandığını ve sigorta şirketlerini kontrol altına aldı. Önümüzdeki birkaç sene içerisinde finans piyasasını kara para aklayan ve illegal işler yapan kurumlardan temizlemeyi umuyoruz” diye konuştu.

Sberbank Başkanı açıklamalarına şöyle devam etti: “Bizim finans siste-

mimizin diğer sektörlerle kıyasla en gelişmiş olmasının sebebi bu alanda büyük bir rekabetin olmasıdır. Bizim dışımızda da finans sektöründe çok güçlü oyuncular yer almaktadır. Bu sektörde olduğumuz için çok şanslıyız. Biz en ufak bir başarısızlık gösterir göstermez rakiplerimiz atağa geçiyorlar. Bu rekabet sayesinde herkes yerini korumaya çalışıyor. Rus banka sisteminin yenilikçi olduğunu söylemek için daha erken. Fakat diğer ülkelere kıyasla bizim sistemimizin iyi olduğunu söyleyebiliriz.”

Öte yandan son aylarda ban-

ka denetlemelerinin sertleşmesine Merkez Bankası'nın başına Elvira Nabiullina'nın geçmesi sebep olarak gösteriliyor. Finans sektörünün temizlenmesine Master Bank'ın lisansının iptal edilmesiyle başlandı. Merkez Bankası, Master Bank'ın en az 10 yıldır illegal işler yaptığını tespit etti. Bu arada Rusya Başbakanı Dmitri Medvedev de geleneksel yıl sonu konuşmasında konuyla ilgili olarak bankaların lisanslarının iptal edilmesinin doğaüstü bir olay olmadığını kaydetti. Medvedev, Rus banka sisteminin gelişmiş ve güvenilir olduğunu da belirtti.

## Rublenin gerçek efektif kuru 11 ayda %1.9 azaldı



Merkez Bankası'ndan yapılan açıklamaya göre, rublenin gerçek efektif kuru Kasım ayında %0.4 azaldı. Ocak-Kasım aylarına göre kur değeri %1.9 oranında düştü.

◆ Rublenin dolar karşısında gerçek kuru %0.4 oranında azaldı, Euro'ya karşı ise değişmedi. Ocak-Kasım ayları arasında rublenin dolar karşısındaki gerçek kuru %1.7 oranında, Euro'ya karşı ise %4.1 oranında azaldı. Rublenin nominal efektif kuru 11 ayda %5.3 oranında azaldı. Bununla birlikte aynı

dönemde rublenin dolar karşısındaki nominal kuru %5.8, Euro'ya karşı ise %8.6 oranında azaldı.

Rus dövizine karşı doların nominal kur değeri 33,19 ruble oldu. Ocak ayında bu tutar 30,03 rubleydi. Euro kuru ise 45,19 ruble oldu. Ocak ayında Euro 40,51 rubleydi.

## Rusya'nın uluslararası rezervi Kasım ayında %1.6 oranında düştü

◆ Rusya'nın uluslararası rezervi Kasım ayında 8.7 milyar dolar azaldı. Başka bir ifadeyle rezervler %1.6 oranında düşüşle 515.59 milyar dolar oldu.

Rusya Merkez Bankası resmi internet sayfasında yer alan bilgiye göre, Ocak-Kasım ayı göstergesi %4.1 oranla 22 milyar dolar aşağı indi. Ocak ayında %1, Şubat ayında %1.2'lik düşüş yaşanırken, Mart ayında %0.3, Nisan'da da %1'lik artış yaşandı. Mayıs ayında rezerv tekrar düşüşe geçti ve %2.8 oranında düştü. Haziran ayında %0.9, Temmuz'da %0.18, Ağustos'ta %0.6 oranında

düşüş gerçekleşti. Eylül ayında yükselişe geçen rezervler %2.5, Ekim ayında ise %0.3 arttı.

Rusya'nın uluslararası altın döviz rezervi Merkez Bankası ve Rusya hükümeti emrinde bulunuyor. Rezerv, altın para, IMF rezerv pozisyonu ve yabancı döviz varlıklarından oluşuyor. Bu arada 2012'de uluslararası rezervler %7.8 arttı. Ağustos 2008'de ise tarihi zirveyi yakalayan rezerv 598 milyar dolara çıkmıştı. Kriz döneminde (Mart 2009) 376 milyar dolara kadar düşmüştü.



## Medvedev: “Yeni emeklilik sistemi eskisinden daha anlaşılır olacak”

◆ Rusya Başbakanı Medvedev, yeni emeklilik sisteminde yapılan reformların daha zor ve daha az şeffaf olduğu konusundaki söylentilerin doğru olmadığını, yeni emeklilik sisteminin eskisinden daha anlaşılır olduğunu bildirdi.

Konuyla ilgili açıklama yapan Başbakan Medvedev, “Bence, biz daha sonraki yıllarda kullanacağımız emeklilik sistemiyle ilgili mantıklı kararlar alıyoruz. Bu konuda söylenen hiçbir sözün de doğru olmadığını düşünüyorum. Tam tersine emeklilik sistemi eskisine oranla daha açık ve daha anlaşılır” dedi.

Bilindiği gibi, Ekim ayında hükümet yeni emeklilik formülünü onayladı. Kabul edilen yeni emeklilik for-

mülünde emeklilik sigorta hesaplamaları mutlak değerlerle hesaplanmayacak, vatandaşların kıdem yılı, maaş tutarı ve emeklilik yaşı dikkate alınarak puan usulü olarak hesaplanacak.

Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı'ndan yapılan açıklamada, yeni emeklilik formülüyle ilgili hazırlanan kanunun bu sene sonuna kadar kabul edilmesi gerektiği ve sistemin 1 Ocak 2015'ten itibaren uygulanması gerektiği bildirildi. Rusya Devlet Başkanı Putin, Rusya halk Cephesi Konferansı'nda yaptığı konuşmasında, emeklilik sisteminin anlaşılır olmasını ve vatandaşların puan olarak neyin ve nasıl hesaplanacağını bilmesi gerektiğini söylemişti.

## 2014-2016 Rusya bütçesi 1.7 trilyon rubleden mahrum kalacak



◆ 2030 bütçe stratejisine göre, Rusya Federasyonu Federal bütçesinin 2014-2016'da 1.7 trilyon ruble gelir kaybı olacağı bildirildi.

### Kemer sıkacağız

Praym'ın elinde bulunan Bütçe Stratejisi'nde, “2014 federal bütçesinin 338 milyar ruble, 2015'te 562 ve 2016'da 792 milyar ruble olmak üzere gelir kaybı olacak” ifadesi yer aldı. Maliye Bakanı Anton Siluanov'un gazetecilere yaptığı açıklamasında,

“Bu üç yıllık dönemde, 2015-2016 yılları için şartlı onaylanan harcamalar için ayrılan rezervi bölüştürmek zorundayız. Bu sene olduğu gibi şartlı onaylanan harcamalardan kaçınacağız. Diğer taraftan yeni amaçlar için kaynak arayışında bulunmak amacıyla ‘kemer sıkacağız’. Önümüzdeki üç yıl boyunca çok zor bir dönem geçireceğiz ve bütçenin ekstradan harcamaları olmayacak” ifadeleri yer aldı.

## RD Grup, Vremena Goda alışveriş merkezinin %60 hissesini satın aldı

◆ RBK Daily gazetesinde yer alan habere göre, geliştirici RD Grup, Kanada'nın Ivanhoe Cambridge şirketinden Moskova'da sahip oldukları Vremena Goda alışveriş merkezinin %60 hissesini satın aldı. Piyasa katılımcıları, alışveriş merkezinin %60 hissesinin 190 milyon dolar yaptığını bildirdiler. Uzmanlar, RD Grup şirketinin Vremena Goda alışveriş merkezinin %100'ünü satın alma arzusunun kolay yönetme isteğine ve sermayenin arttırılmasına bağlı olduğunu, Kanadalı Ivanhoe Cambridge şir-

ketinin de yatırım döngüsünü tamamladığından dolayı merkezin hissesini sattığını düşünüyor.

### 2012'de almaya başladı

Gazetede yer alan açıklamaya göre, RD Grup şirketi Vremena Goda alışveriş merkezinin hissesini 2012'de satın almaya başladı. Şu an itibarıyla şirket, merkezin %60 hissesine sahip oldu. 64 bin metrekarelik alışveriş merkezi ise senatör Ralif Safin aile şirketi Mar Kapital, Oktan+Alfa ve Patero-development tarafından 2007'de inşa edildi.

## Metroların çevresi düzenleniyor



◆ Moskova Belediye Başkanı Sergey Sobyanin, Moskova hükümetinin yeni bir atılım yaparak metro çevresinde vatandaşların daha rahat hareket edebilmeleri için düzenleme yapacağını bildirdi.

"Mega kentler, şehir merkezi dışındaki gelişmeler" konulu Moskova Şehir Forumu'nda konuşan Sobyanin şunları söyledi: "Metro istasyonlarının yaklaşık yarım kilometre yakınında bulunan tüm yaya yollarını ve yaya yolu bağlantılarını vatandaşlarımızın rahat hareket edebilecekleri şekilde düzenlemek için büyük çaplı program hazırladık. Özellikle aktarma yapılan noktadaki metro istasyonu yakınları daha kalabalık olduğu için metro çevrelerinin düzenlenmesine karar verildi."

## Yeni gayrimenkullerin listesi belirlendi



◆ Ekonomik politikalar ve şehir gelişimi departmanından yapılan açıklamaya göre, Moskova yetkilileri 2014'te kadastro fiyatı üzerinden vergilerin hesaplanması için yeni gayrimenkullerin listesini belirledi.

Moskova hükümeti resmi internet sayfasında yer alan yazılı açıklamaya göre, listede 33 milyon metrekare alanda inşa edilen toplam 1,842 bin yapı yer aldı. Listede, 5 bin metrekare alandan daha büyük alana sahip ve içerisinde ticari, ofis, idari ve işletme büroları da bulunan binalar yer aldı. Açıklamaya göre, listeye alınan bazı binaların bulunduğu alanların izin türlerinin belirtilmediği, ilgililerin 18 Aralık 2013 tarihine kadar Moskova gayrimenkul devlet müfettişliğine giderek binalarının bulunduğu alanın kullanım uygunluğunu ve alanın kullanım izninin olup olmadığı kontrol etmeleri gerekiyor.

## Moskova'da otoparklar hafta sonları ve tatillerde ücretsiz olabilir

◆ Moskova Ulaşımından Sorumlu Belediye Başkan Yardımcısı Maksim Liksutov, gazetecilere yaptığı açıklamada, 1 Mayıs 2014'ten itibaren Sadovoye Koltso sınırları içerisinde hafta sonları ve tatil günlerinde otoparkların ücretsiz olabileceğini söyledi.

Moskova yetkilileri 25 Aralık'tan itibaren Sadovoye Koltso (kavşağı) ücretli otopark sınırlarını genişletme kararı aldı. Ücretli otopark

hizmeti de 5 Aralık'ta arttı. Daha önce saati 50 ruble olan otopark ücreti Bulvarny kavşağı civarında 80 rubleyle, 25 Aralık'tan itibaren Sadovoye Koltso civarında ise 60 rubleyle çıkarılacak.

Maksim Liksutov da konuyla ilgili yaptığı açıklamada, "Mayıs'dan itibaren otoparklar hafta sonlarında ve bayram günlerinde Sadovoye Koltso sınırları içerisinde ücretsiz olabilir. Bu konuyla ilgili kesin kararımızı Aralık

sonuna kadar vereceğiz. Otopark ücretlerini arttırmamızla birlikte merkeze gelen araç sayısı %4-5 oranında azaldı. Bu da iyi bir sonuç elde ettiğimizi gösteriyor" dedi.

Bilindiği üzere ilk olarak 1 Kasım 2012'den itibaren Moskova'nın merkezinde bulunan 21. Sokaktaki otoparklar ücretlendirilmiş, 1 Haziran 2013'ten itibaren ise bu proje bütün Bulvarny Kavşağı'na yayılmıştı.



# LADY COLLECION

## 15. YILINI KUTLADI



## Moskova City, 2020'de tamamlanacak

Moskova City'nin tamamlanmamış yapılarının 2020'de bitirileceği bildirildi.

◆ "Düşünceden gerçekleştirmeye kadar Moskova City" konferansında konuşan Rusya ve BDT Jones Lang Lasalle stratejik danışmanlık şirketi bölüm başkanı Nataiya Nikuliçeva, "Dünya ekonomisindeki mali durumla ilgili ne olacağı belli değil ancak en azından 2020'de yapılar tamamen bitirilecektir. Henüz bitirilmesi gereken bir milyon metrekareden fazla inşaat var ve inşaatın maliyeti 3 milyar doları bulacak" dedi.

Moskova'nın baş mimarı Sergey Kuznetsov, şu anda 10 projenin inşaat aşamasında dört inşaatın ise henüz başlatılmadığını kaydederek, "İnşaatlar 2017'de tamamlanacaktır. 2017 tarihi gayet iyimser bir tahmindir. Bu tarihe kadar biteceğini kesin olarak söylemek biraz zor. Şunu da anlamak gerekiyor ki orada bitirilmesi gereken sadece inşaat değil aynı zamanda park yerleri gibi alt yapının da tamamlanması gerekiyor" dedi.

Rusya'da faaliyet gösteren Türk firmalarından Lady Colleccion, düzenlediği görkemli bir organizasyon ile 15. yılını kutladı.

Çok sayıda Türk iş adamı ve Rus davetlinin konuk olduğu etkinlikte konuşan Lady Colleccion'un sahibi İbrahim Ethem Kiper, Rusya'da 110 şehirde bulduklarını, bunun çok önemli olduğunu ifade ederek çalışan ve emeği geçen herkese teşekkür etti. Gazetem'e de açıklamalarda bulunan Kiper, yatırımının diğer Türk yatırımları kadar büyük olmadığını, Rusya'ya bir yatırımcı olarak değil girişimci olarak geldiklerini söyledi. Bütün bu yapıların açılan ilk dükkan dışında hiçbir sermaye yatırımlarının olmadığını ve bir dükkandan çoğaltarak gittiklerini anlatan İbrahim Ethem Kiper,

şöyle devam etti: "Böyle başlarmıza rağmen Rusya Federasyonu'nda kendi sektörümüzde dünya markalarını da geride bırakarak bir numaraya yerleştik. Bu firmanın buralara gelmesinin sebebi bir aile gibi çalışmaktır. Herkes bu firma içerisinde eğitildi. Ben kendimi herkesin babası, abisi, öğretmeni gibi hissediyorum. Çalışanlarla iç içe olmak daha samimi ve güzel bir ortam yaratıyor."

Kiper, halen Rusya'nın bir numarası olduklarını ve bundan daha fazla ileriye gitmelerinin Rusya'nın ilerlemesine ve ekonomik durumuna bağlı olduğunu veya farklı bir sektöre dönebileceklerini de kaydetti.

## SYSTEM CONSULTING LTD.

Türk girişimcilerinin olduğu her yerde varız

### MALİ MÜŞAVİRLİK VE MUHASEBE HİZMETLERİ

10 Yıldır Moskova'da Türk, Rus ve diğer ülke vatandaşlarına muhasebe hizmeti veren SYSTEM CONSULTING, Moskova, Kazan, Soci ve Krasnodar'da 20'yi aşan tecrübeli muhasebe personeliyle muhasebe hizmeti vermektedir.

### MUHASEBE HİZMETİ VERDİĞİMİZ FİRMALARIN FAALİYET ALANLARI

- ★ **İnşaat:** Genel müteahhlik, ana müteahhlik, taşeronluk hizmetleri
- ★ **Ticaret:** Toptan ve perakende ticaret, ithalat ve ihracat,
- ★ **Üretim:** Yarı mamul, ara mamul ve bitmiş mamul üretimi muhasebesi
- ★ **Yatırım:** Yatırım danışmanlığı ve inşaat
- ★ **Proje:** Her türlü inşaat projeleri hizmeti
- ★ **Transport:** Her türlü mal ve yolcu taşımacılığı,
- ★ **Danışmanlık:** Hukuki ve hizmet alanında çalışan firmalar,
- ★ **Temsilcilik:** Yabancı ülkede faaliyet gösteren firmaların Rusya'daki temsilcilikleri veya şubeleri vasıtasıyla faaliyet gösterenler

### MUHASEBE HİZMETİ VERDİĞİMİZ FİRMALARIN ÜLKELERİ

TÜRKİYE, Rusya, Özbekistan, Kazakistan, Tacikistan, ABD, İngiltere, Romanya, Moldova, Bulgaristan, Hindistan, Pakistan, Lübnan, İran.

Telefon: +7 (495) 748 69 42 ( Pbx )  
Mobil : +7 926 949 55 55  
E-mail: sconsulting@hotmail.com,  
sconsulting@mail.ru,

Adres: 119071, Moskova, Leninski Prospekt, Dom: 15, padyej: 3, Ofis: 203-205



**Credit EuropeBank**  
14. Olimpiyskiy Prospekt,  
Moscow, Russia 129090  
Tel: +7 (495) 725 40 40  
Faks: +7 (495) 725 40 41  
www.crediteurope.ru

**DenizBank**  
13. Bld. 42. 2nd Zvenigorodskaya  
Str., 6th floor, Moskova, 123022,  
Tel: +7 (495) 725-1020  
Faks: +7 (495) 725-1025  
www.denizbank.ru

**Garanti Bank Moscow**  
4th Lesnoy pereulok, 4.  
125047 Moscow,  
Tel: 495 961 25 00  
Fax: 7 495 961 25 03  
www.gbm.ru

**YapıKredi**  
1/2, Gonchamaya Naberezhnaya,  
Moscow, 115172 www.ykb.ru  
Tel: (495) 234-98-89  
Fax: +7 (495) 956-19-72

**ZİRAAT BANK (MOSCOW) CJSC**  
16 Marksistskaya Ulitsa  
109147, Moskova  
Tel: (495) 232-67-37  
Faks:(495) 232-67-36  
www.ziraatbank.ru

**BOSFOR RESTORAN**  
Türk Mutfağı  
Arbat Ulitsa (Eski Arbat) No:47  
Metro "Smolenskaya"  
Tel: (499) 241 93 20

**GÜME**  
8-926-057-06-00  
8-926-745-52-06  
МКАД, 19-км,  
ТЦ "Южные Ворота"  
(Между 6 и 7 линиями)  
Доставка

Türk damak tadı  
**КЕБАБ-ХАЙС**  
Eski arbat numara 22  
Tel:(499) 252-08-03  
(926) 343-17-37

**TOKAT RESTORAN**  
Geleneksel Türk Mutfağı  
Ul.Novoreyazanskaya no:21  
Metro "Komsomolskaya"  
www.tokat.ru  
Tel: (495) 784 64 75  
Mob: 8926 276 68 61

**SECİRİN**  
Baklava, Kadayıf,  
Börek, Revani,  
Fıstık ezmesi,  
Kurupasta çeşitleri  
Metro "Novokuznetskaya"  
Tel: (495) 741 3388  
Mob: 8926 253 8939

**Seçkin Şekerleme**  
Bütün Lokum Çeşitleri, Pestil,  
Pişmaniye, Cevizli Sucuk  
Toptan ve Perakende satışı  
Adres: Metro Novokuznetskaya  
Arkadia Ticaret Merkezi 3.kat  
Tel: +7 (495) 741- 33 88

**RosCo | Audit & Consulting**  
Mali müşavirlik  
Muhasebe & Hukuk  
Ulitsa Sepkina dom 8 ofis 404 Moskova  
(495) 585 49 90 www.rosco.su

**SYSTEM CONSULTING**  
Muhasebe Hizmetleri  
Leninski prospekt, 15, office 203  
Tel: (495) 748 6942  
Mob: 8916 120 6163

**ABAYLAR- TURINVESTSERVICE**  
Vize ve Danışmanlık  
Hizmetleri  
Pokrovka ul.Dom:27, Ctr.1, Ofis: 5  
Tel: (495) 505 4520  
Fax: (495) 101 4648

**Uzman**  
Tercüme ve Danışmanlık  
Moscow, Savinskaya nab.3  
Tel/Fax: (499) 248 79 11  
www.uzman.ru

**VEGAS KONSULTANT GRUP**  
Danışmanlık Hizmetleri  
Staruy Arbat sk. No:25 ofis 5A  
Tel: (495) 691-44-06  
Fax: (495) 691-44-06

**Konrad Tercüme Bürosu**  
Kimlik belgeleri, kontratların ve  
teşvik belgelerin hızlı ve yüksek  
seviyedeki tercümesi. Noter.  
Metro Kurskaya,  
Tel: 8(926) 565-33-66  
isamil@list.ru

**CENTAVRA ELECTRA**  
Kaynak Elektrodu, Telleri  
ve Kaynak Makineleri  
Tel: (495) 517-65-93  
www.tsentavra.ru

**Hergün**  
Moskova-İstanbul  
uçuşları  
www.nctravel.ru  
Tel: +7-495-6-999-7-99

**TURKISH AIRLINES**  
Moskova ofisi  
B. Dmitrovka 7/5,  
Dom 2 Kat: 2  
Tel: 8 800 700 61 61

**PERFECT SERVICE**  
Günlük Ev  
Kiralama servisi  
www.kiralikev.ru  
Tel: (985) 761 77 45  
Mob: 8926 628 4511

**BALIKÇIOĞLU MOBİLYA**  
Tel: 8 926 747 22 01  
8 495 223 15 91  
8 499 340 05 02  
bamosmos@mail.ru

**YENİGÜN**  
İNSANA VE YAŞAMA DEĞER İLKEMİZDİR  
Tel : +7 495 544 46 12  
fax: +7 495 544 46 13  
www.yenigun.com.tr

**Lider OOO 'LIDER' MOSKOVA**  
Mutfak ve Banyo  
Aksesuarları  
Prospekt Mira kulakov pr.Dom.9.A  
Tel: (495) 682 9014

**BİZİM TAKSİ**  
Yolcu karşılama ve transferleri  
Tel: +7 (926) 599-90-53

**CARLEONE®**  
Erkek Giyim  
Ulitsa Marsala Timosenko Dom: 4  
Tel: 741 5932

**COPYMOS**  
DİJİTAL BASKI MERKEZİ  
Renki ve S/B Proje ve Katalog Basımı  
Kartvizit Web Tasarımı Fotoğraf  
Katalog Reklam ve Promosyon Hiz.  
(495) 694 1776 www.copymos.ru

**Matbaa Moskova**  
+7 (495) 504 63 95  
Moskova (m. Lublino), Sudakova №10  
www.matbaamoskova.com

**HİV TEKSTİL**  
Mutfak & Banyo  
Aksesuar ve Tekstili  
www.hiv-textil.com  
Tel: (495) 234 30 42

**TRADE LOGISTICS TRANSPORT**  
malzeme distanses closer...  
Uluslararası Nakliye,  
Rusya içi Dağıtım ve  
Gümrükleme Hizmetleri  
Tel: +7 495 505 63 43 - www.tllgroup.ru

**Golden Financial Services**  
Mali Müşavirlik  
Tel: + 499 685 1109  
Mob: +7 926 624 11 00

**SAN EXPO STROY**  
www.sanexpostroy.ru  
FUAR ORGANİZASYONLARI  
Stand Tasarım ve kurulum hizmetleri.  
+7 (499) 763-43-79 +7 (499) 779-96-61  
senko@sanexpostroy.ru, senko@sanexpo.ru

**PRESTIJ MOTORS - OTO SERVIS**  
Bilgisayar check-in  
-oto elektrik -Kaporta  
-boya -her türlü oto  
tamir, Yağ, filtre değiştirme  
Ryazanski pros. No 26 Viktoria restoran arkası  
Tel: 8 499 174 07 74 - 8 985 332 22 95

**Pantamo**  
Bay & Bayan Jeans Giyim  
www.pantamo.ru  
Tel: (495) 677 4582  
(926) 677 4001

**Digiturkasia**  
Çağrı Merkezi  
+7 495 517 10 33  
www.digiturkasia.ru

**Rus Türk**  
İşadamları Birliği  
www.rtib.com  
Tel: +7 (495) 649 02 45  
Adres: Bolshoi Ovchinnikovskiy per., 16

**TC MOSKOVA BÜYÜKELÇİLİĞİ**  
7. Rostovskiy Pereulok  
No 12 Metro Kievskaya  
Tel: +7 495 994 48 08  
Fax: +7 495 956 55 97

Gazetem rehberde reklamınızın yer almasını istiyorsanız 8 (499) 341 82 94 nolu telefondan veya reklam@gazetem.ru e-mail adresinden bize ulaşabilirsiniz.



# mutfak

Bayram USTA | bayram-usta@gazetem.ru

## MALZEMELER

4 kişilik

- büyük boy karides 1 kg
- iki yemek kaşığı tereyağı
- iki diş sarımsak
- yarım kırmızı ve yarım yeşil biber
- 200 gr krema
- yarım adet marul
- 100 gr roka
- içeri domates 5-6 adet
- tuz

## KREMA SOSLU KARİDES



### Hazırlanışı:

Karideslerimizin kabuklarını alıyoruz ve sırtlarını bıçakla çizip temizliyoruz. Temizlediğimiz karideslerimizi yıkayıp kafalarıyla birlikte teflon tava içerisine diziyoruz. Tereyağımızı ve tuzumuzu ilave ediyoruz. Biberlerimizi doğrayıp içerisine ilave ediyoruz. 3-5 dk kısık ateşte tahta kaşık yardımı ile kavuruyoruz. Daha sonra kremamızı ilave edip 10 dakika kısık ateşte pişiriyoruz. Yemeğimizi pişirdikten sonra altını kapatıyoruz ve dilerseniz sade bir şekilde servis edebilir veya marulumuzu ve rokamızı ince ince doğrayıp hazırladığımız yemeğin üzerine dizebilirsiniz. Yemeğimiz hazır.

Afiyet olsun





## Soçi, en iyi tatil beldesi seçildi

### Rusya'nın Karadeniz kıyılarının en iyi tatil beldesi Soçi seçildi.

2005'ten beri her yıl düzenli olarak yapılan 'Kurortny Olimp' yarışmasının organizatörleri, 2013'ün en iyi tatil beldesi olarak Soçi'yi seçti.

En son 2006'da yarışmada birinci olan Rusya'nın güneyinin 'başkenti' Soçi, ülkenin tek subtropikal turizm şehri özelliğini taşıyor. Krasnodar bölgesindeki turizm potansiyelinin %50'si Soçi'de bulunuyor.

Karadeniz'in en iyi tatil beldesi dışında Kuban'ın

en iyi tatil beldesi olarak Temryuk ilçesi seçildi. Temryuk, şarap, köy turizmi, çamur kaynakları ve büyük çaplı festivalleriyle ün kazandı.

Dağcılık alanında en iyi tatil beldesi ise şifa merkezi olarak ün kazanmış Goryaçiy Klyuç seçildi.

Yarışmada son üç yıldır aralarında Soçi ve Anapa gibi turizm devleri yer almasına rağmen "Gelencik" lider konumdaydı. 2007-2009'da ise yarışmanın galibi Anapa oldu.

## Gelişmiş ülke vatandaşları Rusya'ya vizesiz girecek

Moskova Turizm ve Otelcilik Komitesi Başkanı Sergey Şpilko, Duma'da kabul edilen vizesiz geçiş hakkıyla ilgili, geçişlerin sadece transit yolculara değil tüm havayolu şirketleriyle gelen yolculara uygulanması gerektiğini söyledi.



Konuyla ilgili açıklama yapan Şpilko, "72 saat Rusya'da vizesiz dolaşma hakkını tanıyan yasanın kabul edilmesiyle birlikte Rusya'ya havayoluyla transit geçiş yapacak olan yabancı yolculara vizesiz giriş hakkı tanınacak. Ancak transit geçiş yapan yolcu sayısı toplam yolcu sayısının sadece %1'i kadardır. Ekonomik açıdan bakılacak olursa tüm yolculara bu hakkın tanınması gerekiyor. Gelişmiş ülkelerden ve

göç açısından tehlike arz etmeyecek ülkelere gelen tüm yolculara bu hak tanınrsa ancak o zaman yasa daha etkili olacak" dedi.

Öte yandan son 9 ayda geçen seneye oranla Moskova'yı ziyaret eden turist sayısı %10 artarak 4,4 milyon kişiyi buldu.

Şpilko, turistler için uygulanacak olan vizesiz giriş rejiminin turist sayısını ve Pazar günleri başkent otellerinin doluluk oranlarını artıracaklarını belirtti.

# "Amacım Rusya'yı Türkiye'ye turist gönderen birinci ülke konumuna getirmek"

Türkiye'nin Moskova Büyükelçiliği Kültür ve Turizm Müşaviri olarak göreve başlayan Alper Özkan, Gazetem'e yaptığı açıklamada, yeni başladığı görevinde hedefleri, çalışmalarını ve planlarını anlatarak turizm konusunda çeşitli değerlendirmelerde bulundu.



Türkiye'nin Rusya'da turizm anlamında çok önemli bir marka olduğunu söyleyen Kültür ve Turizm Müşaviri Alper Özkan, "Benim hedefim burada özellikle görev dönemimin sonuna kadar Almanya'nın önüne geçerek Rusya'yı Türkiye'ye turist gönderen birinci ülke konumuna getirmek" diye konuştu.

Özkan, Rusya'da daha önce de görev yaptığını ve 2006 yılında ilk defa müşavir yardımcısı olarak geldiği Rusya'nın kendisi için ayrı bir önemi olduğunu altını çizerek, "O dönemde de geldiğim zaman ilk demecimi Gazetem'e vermiştim. Gelir gelmez tekrar Gazetem ile röportaj yapmak gerçekten mutluluk verici benim için. Bildiğiniz üzere 2006'nın Ekim ayında gelmişim iki sene burada müşavir yardımcısı olarak görev yapıp daha sonra son sene müşavirimiz Nermin hanımın görevi dolayısıyla Sırbistan'a gitmesiyle müşavir olarak görevime devam etmişim. Sonrasında da Türkiye'de 4 sene Tanıtma Genel Müdürlüğü'nde daire başkanı olarak görev yaptıktan sonra buraya tekrar geldim" dedi.

### "Tatil denince akla Türkiye geliyor"

Rusya'da özellikle turizm sektöründe görev yapmanın diploması için çok önemli olduğunu ifade eden Özkan, şöyle devam etti:



"Çünkü turizm sektörü öyle bir sektör ki Rusya'da inşaat gibi çok güçlü sektörlerimizin yanında Türkiye Rusya'da turizm anlamında çok önemli bir markadır. Tatil denince akla ilk gelen ülke %60'lara varan oranda hala Türkiye. Burada gerçekten kamunun yani bizim devlet olarak yaptığımız şeylerin ve bunun yanında da buradaki gerçekten çok büyük emek vermiş olan Türk kökenli tur operatörlerimizin çok büyük etkisi olduğuna inanıyorum.

Şimdi ben Türkiye'de 4 sene Tanıtma Genel Müdürlüğü'nde daire başkanı olarak görev yaptıktan sonra buraya tekrar geldim. Tabi yeni hedeflerimiz doğrultusunda tekrar bir çalışma içerisine gireceğiz. Benden sonra ki arkadaşım Celal Kılıç bey de sağ olsun çok ciddi emekler verdi. O'na da çok teşekkürlerimi sunuyorum.

Şimdi önümüzdeki dönemde de ben burada 3 veya 4 yıl görev yapacağım. Bildiğiniz gibi Rusya Türkiye'ye giden turistler açısından ikinci sırada ama biz

bunu değiştirmek istiyoruz. Benim hedefim burada özellikle görev dönemimin sonuna kadar Almanya'nın önüne geçerek Rusya'yı Türkiye'ye turist gönderen birinci ülke konumuna getirmek."

### Türkiye'de Rusya turizm yılı

St. Petersburg'da düzenlenen 4. ÜDİK toplantısında Rusya Federasyonu Devlet Başkanı Vladimir Putin'in Türkiye Başbakanı R.T. Erdoğan'a teklif ettiği "Türkiye'de Rusya turizm yılı" kutlaması ile ilgili de Özkan, "Bildiğiniz gibi turizm ilişkilerimiz çok yoğun olarak devam ediyor. Yani bizim daha çok Rusya'dan Türkiye'ye turist akışı olurken vize kolaylığı sağlanmasından sonra %20-30'lara varan oranlarda her ne kadar çok fazla sayıda olmasa da Türk vatandaşı Rusya'ya geliyor. Bu daha çok iş amaçlı iken şu anda turizm amaçlıya bir dönüş var. Dolayısıyla da böyle bir beklenti Rus tarafından olması ve dile getirilmesi Sayın Putin tarafından bizim için çok önemli. Bu konuda bizim burada Rusya Federal Turizm Ajansı Başkanı Sayın Radkov ile görüşmelerimiz vardı. Detayları konuşacağız. Bu üst düzeyde verilecek bir karar. Biliyorsunuz ben daha önce burada görev yaparken 2007'de Türkiye'de Rus turizm kültür yılı, 2008 yılında da burada Rusya'da Türk kültür yılı yapmıştık ve çok ciddi çalışmalarla organizasyonlar gerçekleştirmiştik" dedi.

## Kayak tatiline talep beklenildiği kadar artmadı

Kış turizmi alanında en büyük tur operatörlerden Jet Travel şirketinin genel müdür yardımcısı Maksim Pristavko, Avrupa'da kış tatilini geçirmek isteyen Rusların rezervasyon sayısında artış olduğu ancak beklenen artışın gerçekleşmediğini bildirdi.

Talep artışının istendiği gibi olmamasını Euro'nun yüksek kur değerine ve ekonomideki durgunluğa bağlı olduğunu

belirten Pristavko, "Genel olarak durum iyi geçen seneye göre biraz artış var. Asent Travel'in piyasadan çekilmesiyle rezervasyonların artacağını bekliyorduk ama beklentilerimiz karşılıksız kaldı. Bazı şirketlerin tahmin ettiği gibi %30-50 civarında artış olmadı. Temmuz ayında Ekim ayının ortasına kadar satışlar iyiydi ancak Ekim ayındaki iyimser rakamlar artık yok" diye konuştu.

Pristavko, "Ülkedeki ekonomik durum çok iyi değil. İnsanlarımız seyahat etmekten kaçınıyorlar. Çoğu acenteler müşterilerinin azaldığını ve insanların kuruluşların dahi hesabını yaptığını söylüyorlar. Buna rağmen kayak turu biletleri satışları gayet iyi" diye ekledi. Öte yandan 2013'ün kış aylarında 50'ye yakın en ünlü kayak merkezlerini 250 bin Rus turist ziyaret ettiğini de belirtti.



# Bulmaca

Bir tür fasulye Ortaoyunu'nda "çocuk"	Geçici yenilik Boyun eğen	Kaba yel, boz yel	Idare lambası	Anlam	Çalgılar arasında paylaşırma sanatı	Sıvı içmek için kullanılan plastik boru	Katalist varlığı ile reaksiyon Lise okuyan	Gelişmekte olan Yığıtlardan söz eden şiir
			Bayındırlık			Tanrıça		
Yabancı Yunancada 3. harf		İneğin 1 yaşına kadar olan yavrusu	6		Sermaye	10		
		Cennet ile cehennem arasında bir yer		Valide		Kapıkulu askerlerinin, ana kütükte kayıtlı olan adları	9	
Zar	Doğmatik	Derinin iç kısmı	Dişi kurt Casusluk		Usaç anlatan bir söz	Herhangi bir sebeple acelecilik		
				Görünüşü insanı çekmeyen	Un deposu	Posta ve Telgraf Teşkilatı Gine halkı	Orta öğretim kurumu Derdi olan	2
Resimdeki usta oyuncu Kati hidrokarbon				1		3	İndeks, fihrist Kanada parası	11
				Anlatım Anlayışlı ve sevgili				
Öç alma isteği, garaz Soylu		5	Tasavvur			Bir tür yağsız ve tuzsuz peynir		
			Kur'an'ın 114 bölümünden her biri			Üst karşıtı		
Zaviye Altı karbonlu bir şeker			Veri saklama birimi		8	Büyükbaş hayvan		
		7		Kaçak, kaçkın, kaçmış olan (kimse)			4	



Şifreyi [bulmaca@gazetem.ru](mailto:bulmaca@gazetem.ru) adresine gönderen ilk okuyucumuz, Bosfor Restoran'dan Bayram Usta'nın özel Türk mutfağının eşsiz çeşitleri ile keyifli bir pazar için iki kişilik brunch kazanacaktır.

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11

bulmacaci HAKAN KAYAN

T K A D R E S Ö R E K E İ J Ö  
İ U İ K L A S İ K Ü L S E R V  
İ K Z B Ü Z E R İ S K A L A İ  
P A U L O K S İ T E Ü V M K K  
U R K C U E Ğ İ L M E R İ A İ  
S A M R M K E P İ H E L M E N  
L R Y E E S O R G U A Ş G E G  
U U L R V P O L İ M A N U X K  
B E J T A Z E L E Ş M E K M Ü  
F A S İ H Ç U K O K A L E C İ

18	16	29	16	22	24		17		29	22	28	12	15	30		
28	2	16	11		31	16	12	30	28		18	28	8	16		
18	16	20	16	22	16		31		30	23	21	14	15	8		
28	12	7	21	7		11	7	1	16	22	7		3			
	23		28	3	13	28		28	12	16		16	10	23		
18		29		33	16	22	7	29		18	16	13		22		
16	3	17	11		14	28	20		30		2	12	24	33		
20	16	13	22	16	6		19	7	20	16	12	16	14	16		
17	20	17	11		16	11	16		24		7	3	16	11		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	

## SÖZCÜKLER

ADRES  
AKREP  
APOLEKSI  
AYRAÇ  
BUYRUK  
EĞİLME  
ELAMAN  
ELEMEN  
FASİH  
HELME  
İLHAN  
KALECİ  
KARAR  
KEMAL  
KİTLİ  
KLASİK  
MALİK

		4				2										
		8	7													
2		1			5									3		
					6											
			3		7									5		
					3								8	9		
															2	
9						7	6	4	8							
	7					3			9							

				8											1	
				6												
		7	6					3								
				8										7		
			2											8		
		3					5	2						9		
1				7	3								8	6		
4							2	7	9							
									4							

			4			5	2									
6	1		4			8							3			
	5												1	9		
	4	1							5	3						
8						7								5		
						8	2									
													6	7		
1	2		3										9			

Geçen hafta liderliği yakalayan Lokomotiv Moskova, bu hafta Rubin Kazan karşısında kendi evinde berabere kalınca liderliği yeniden Zenit'e bıraktı



HAFTAYA BAKIŞ

Nejat İNAN

nejatinan@gazetem.ru

## Rusya Premier Ligi heyecan dolu...

**B**u aralar bir futbolsever olarak tüm dikkatimi Rusya Premier Ligi'ne çevirdim. Bir tarafta büyük ümitlerle çok ciddi paralara mal olmuş ama başarıdan çok uzaklarda Anji Mahackale, diğer tarafta ligdeki puan avantajını kaybetmiş ve gol averajı ile ilk sırada devam eden Zenit ve üst sıralarda inanılmaz mücadele sürdüren ve liderle aynı puanlı Lokomotiv ve diğer Moskova takımları Spartak Moskova, Dinamo Moskova ve CSKA. Buradaki heyecan beni bayağı sardı. Şiddetle Rusya ligi ile ilgilenmenizi tavsiye ederim.

Anji Mahaçkale takımı adını, pahalı ve şöhretli oyuncularını kadrosuna dahil ederek futbol dünyasına duyurmuştu. Ama olay sadece yapılan yatırımın hacminde değil işin doğruluğunda yatar, konu futbol olursa. Çok önemli ve çok başarılı iş adamı olabilirsiniz ama bu futbula da doğru yöneceğiniz anlamına gelmez. Kısa vadeli hesaplar hep geri tepmiştir bu alanda. Takım olabilmek için şartları yerine getirebilmek doğru planlama işidir ve zamana saygı göstermeden olmaz, binde bir tesadüf olaylar gerçekleri yansıtmaz Anji ile Krasnodor'un yönetim farkı Forbes dergisinde de konu olmuştu. Bütçesini ne kadar doğru kullandığı ve alt yapısını nasıl güçlendirdiğini yakın bir dostumdan da biliyorum. Kendisi bana 'yeşil boğalara dikkat et' dedikten bu yana çok fazla bir zaman olmadı ama söylediklerini Krasnodor'un başarılı çıkışı doğruladı. Bu haftada CSKA'yı yenerek şampiyonluk yarışında büyük yara verdiler. Vaka Artur Jedrzejczyk attığı golde en az 1,5 metre ofsaytta kalmıştı ama geriden koparak gelip ekmeğini taştan çıkartmıştı.

Rusya Liginde çok dikkatimi çeken diğer bir konuda hakemlere itirazın dozajı. İster inanın ister inanmayın bu haftaki Zenit, Ural, maçındaki hakem hatası bizim ligimizde olsun ve Zenit gibi dört haftadır galibiyet yüzü görmemiş takım bir Fenerbahçe veya Galatasaray olsun, o hatayı yapan hakemin sahadan çıkma şansının azalmasını bir kenara bıraksak ta, o hakemi o karşılaşmaya veren komitenin kulakları tüm TV kanalları tarafından, sabaha kadar çın çın çınlatılırdı.

FİFA 2014 Dünya kupasında Rusya için son derece olumlu bir kura gerçekleşti.

Belçika, Cezayir ve Güney Kore takımları. Rio De Janerio da düzenlenen kura çekimleri son derece görkemli oldu. Zaten Brezilya denince akla karnavallar ve festivaller gelmez mi? Sanat ve Futbol dünyasının ünlüleri tabii ki renk kattılar. Keyif verdiler. En çok keyif alanlarsa tabii ki Ruslardı. Milli takımlar düzeyinde her türlü uluslararası turnuvalarda varlar ve başarılar, En azından bize göre. İster istemez bir kere daha neden buralarda olmadık diye kendime sormadan edemedim ama, herkes gibi ben de işin içinden çıkamadım.



## Rusya Premier Ligi'nde liderlik yarışı iyice kızıştı

**H**aftanın açılış karşılaşmasında Ural'ı 2-1 yenen Zenit, geçen hafta Lokomotiv Moskova'ya kaptırdığı liderliği averajla da olsa yeniden aldı. Zenit, Petrovsky stadında oynanan karşılaşmanın 12. dakikasında Hulk'un attığı golle ilk yarıyı 1 - 0 önde tamamladı. İkinci yarının 54. dakikasında Gorgniyev durumu 1-1 e getirirken maçın 75. dakikasında Lombaerts 'in golüyle Zenit durumu 2-1 yaptı. Maçın geri kalan kısmında gol olmayınca Zenit, kendi sahasında 12. galibiyete imza attı.

Geçen hafta liderlik kol-

tuğuna oturan Lokomotiv Moskova, Rubin Kazan ile sahasında 0-0 berabere kalarak 2 puan kaybetti. Puanını 40'a çıkaran Lokomotiv Moskova ekibi Zenit ile aralarında puan farkı kalmamasına rağmen averaj ile liderlik koltuğundan indi. Spartak Moskova ise bu hafta Rostov

karşısında tek golle aldığı galibiyet ile puanını 39'a yükseltip zirvedeki iki takımı takibe devam etti. Düşme hattındaki takımların ise yerlerinde bir değişiklik olmamasına rağmen haftanın kapanış maçında Terek, Tomsk karşısında aldığı 2-0'lık galibiyet ile çok önemli bir avantaj sağladı.

### Haftanın karşılaşmaları ve sonuçları şöyle:

KRASNODAR	1 - 0	CSKA MOSKOVA
ZENİT	2 - 1	URAL
VOLGA NYZHNYI	1 - 2	KRYLYA SOVETOV
ANZHI	0 - 0	KUBAN' KRASNODAR
L. MOSKOVA	0 - 0	RUBIN KAZAN'
ROSTOV	0 - 1	SPARTAK MOSKOVA
D. MOSKOVA	2 - 0	AMKAR PERM'
TEREK	2 - 0	TOM TOMSK.



## FENERBAHÇE, CSKA'YI MOSKOVA'DA DEVİRDİ

Turkish Airlines Euroleague A Grubu 8.hafta maçında CSKA Moskova'ya konuk olan Fenerbahçe Ülker Basketbol takımı, Universal CSKA Arena'da oynanan mücadeleden 78-74 galip ayrıldı.

CSKA Moskova karşısında alınan galibiyetle grubunda 7 galibiyetle zirvede yer alan Fenerbahçe Ülker Basketbol takımı Bogdanovic 18, Kleiza 13, Bjelica 10 sayı ile oynadı. Moskova'daki maça iyi başlayan taraf Fenerbahçe Ülker oldu. Üç sayı çizgisinin gerisinden bulunduğu isabetlerle farkı 2 kez 8'e kez kadar çeken Fenerbahçe bu üstünlüğüne karşı CSKA Moskova, Pargo ve Weems'in bireysel oyunlarıyla farkı eritti ve ilk 19-17 temsilcimizin üstünlüğüyle geçildi.

### Büyük çekişme yaşandı

İkinci çeyreğe tutuk başlayan Fenerbahçe Ülker, Sonny Weems'in etkili olduğu bölümde skor üstünlüğünü rakibine kaptırdı. Obradovic'in mola sonrası çabuk toparlanan Fenerbahçe yeniden öne geçmeyi başardı. CSKA Moskova'yı zor şutlara sürükleyen temsilcimiz çeyreğin sonunu iyi getirdi ve devreyi 41-35 önde kapattı. Üçüncü çeyrekte Teodosic asistleri ve sayılarıyla CSKA'nın öne geçmesinde etkin rol oynadı. Fenerbahçe Ülker, çeyreğin sonlarında skor eşitliğini yakalasa da Vladimir Micov'un üç sayılık atışı ev sahibi takımın periyodu 59-56 önde kapatmasını sağladı. Maç sonuna doğru 8-0'lık bir seri yakalayan Fenerbahçe daha az hata yapan taraf oldu. 78-74 galip ayrılmayı başardı.

## İstanbul Üniversitesi, Moskova'da uzatmalarda yıkıldı

FIBA Kadınlar Avrupa Kupası D Grubu'nda Dinamo Moskova'ya konuk olan İstanbul Üniversitesi BGD, normal süresi 83-83 berabere biten maçta, 92-86 mağlup oldu.



### Karşılaşma uzatmaya gitti

Moskova'daki Krylatskoe Spor Arena'da oynanan karşılaşmanın ilk periyodu 22-22 berabere biterken Dinamo Moskova devreye 2 sayı farkla 45-43 önde girdi. Üçüncü devrede rakibine göre daha iyi oynayan taraf İstanbul Üniversitesi BGD olurken 65-63 önde olduğu karşılaşmanın 83-83 bitmesine engel olmadı ve karşılaşma uzatmaya gitti.

Uzatmalarda Dinamo Moskova'nın oyundaki üstünlüğü skora da yansırken karşılaşma 92-86 İstanbul Üniversitesi BGD'nin mağlubiyeti ile sonuçlandı. Bu mağlubiyet aynı zamanda temsilcimizin grupta oynadığı beş karşılaşmadan sonra ilk

mağlubiyeti olmuş oldu.

Bu arada karşılaşmaya ilgi ücretsiz olmasına rağmen çok düşük oldu.

## Rusya, en kolay gruplardan birine düştü

Brezilya'da gerçekleştirilecek 2014 Dünya Kupası'nda grup kurları çekildi. Çekilen kura sonrası

en kolay gösterilen gruplardan birine düşen Rusya, Belçika, Cezayir ve Güney Kore ile karşılaşacak.

A grubu: Brezilya, Hırvatistan, Meksika, Kamerun  
B grubu: İspanya, Hollanda, Şili, Avustralya  
C grubu: Kolombiya, Yunanistan, Fildişi Sahilleri, Japonya  
D grubu: Uruguay, Kosta Rika, İngiltere, İtalya,  
E grubu: İsviçre, Ekvador, Fransa, Honduras  
F grubu: Arjantin, Bosna Hersek, İran, Nijerya,

G grubu: Almanya, Portekiz, Gana, ABD  
H grubu: Belçika, Cezayir, Rusya, Güney Kore



# "RUSYA'YA GELİP SEVENLER SEVMİYENLERDEN FAZLA"

"Rusya'dan Yaşam Öyküleri"nin bu sayıdaki konuyu RENTAKRAN pazarlama direktörü Serhan Arpacı oldu.

1968 yılında Adana'da doğan Serhan Arpacı, ilk orta ve lise eğitimini Adana'da tamamlar. Adana Anadolu Lisesi'nden 1986'da mezun olur olmaz Yıldız Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümüne giren Arpacı, 1990 yılında mezun olur.

Üniversiteden mezun oluncaya kadar iş hayatına girmeyen Arpacı, "Ancak 1989 yılında uluslararası öğrenci değişim programı ile kazandığım sınav sayesinde Çekoslovakya'ya gitmişim. Orada komünist ülkelerdeki eğitim yapısını ve insanların eğitimi oluşunu ülkelerin alt yapısını görünce daha o zaman sistem değişir değişmez bu ülkelerde inanılmaz bir değişim olacağını ve bizi geçeceklerini herkese söylüyordum. Komünizm bağından kurtulunca 20 yıldaki değişimi hep birlikte gördük" diyor.

## Rusya ile ENKA sayesinde tanışıyor

Okul bittikten sonra kısa bir süre Adana'da küçük bir şantiyede şeflik yapan Arpacı o günleri şöyle anlatıyor: "Amacım askerlik süremini gelmesini beklerken boşu boşuna zaman geçirmemektir. İlk iş deneyimimdi. Askerlik bitiminde bir tanıdığımın vasıtası ile ENKA'nın Doğu Almanya'dan dönen

Rus askerleri için Çaykovskide yapılan şantiyesinde saha mühendisi olarak işe girdim ve 1993 yılında ilk defa Rusya'ya geldim. Önce THY uçağı ile Moskova'ya bir gün sonra da Tupolev-154 uçağı ile önce İjevsk şehrine oradan da 150 km uzakta meşhur müzisyen Çaykovski'den adını alan şehir olan Çaykovski'ye gittik.

## "Burada olmamın nedeni bir gazete ilanı"

Orada çalıştıktan 6-7 ay sonra iş bitiminde Türkiye'ye döndüm. Sonra 1993 yılı sonunda bu defa Varonej ile Rostov arasında küçük bir yerleşim birimine bir konut şantiyesi için Sadri Şener İnşaat ile geldim. Bir Kore şirketinin genel müteahhitliğini yapıyorduk. Orada PEKKANISKA firmasının vinçlerini kullanıyorduk. Bu ismin sonrasında ilginç bir şekilde bugünkü işim olacağından habersiz çalıştığım şirkette finansal işlerde çıkan problemler sonrası ayrılarak Adana'da Çimsa hazır beton şefliği yapmaya başladım. Orada 1,5 yıl kadar çalıştım ama sanki Rusya'da doğmuş büyümüşüm gibi Rusya'yı arıyordum. O sıralar lise yıllarımdan

bir arkadaşım beni telefonla arayarak, 'Gazetede bir ilan ile karşılaştım tam senlik. Bir Fin firması Rusya'da satış elemanları arıyor' dedi. Aradan geçen birkaç gün sonra hastalanınca ziyaretine gittim. Tesadüf mü kısmet mi bilmiyorum o eski gazeteden sadece o ilanın sayfası kalmış. İlanı baktım ki PEKKANISKA firması. Arkadaşıma 'Ben zaten bu firmayı tanıyorum' dedim ve tanışmamı anlattım. Tabi ki şimdiki gibi e-mail ve cep telefonları falan çok yaygın değildi. Ben de şirkete faks çektim. Bir hafta sonra bana cevabı geldi ve sekiz kişiyi görüşmek üzere İstanbul'a davet ettiklerini söylediler. 2'şer saat ara ile bizlerle görüştüler.

Ben sonuncuydum. Görüşmede karşımda iki Finlandiyalı vardı. Birisi iyi derecede İngilizce konuşuyordu. Diğeri biraz daha zayıftı. Bana bir kişi alacaklarını söyleyip benim ilk 3'te olduğumu söylediler. Ancak sonradan şirketin sahibi olduğunu öğrendiğim az İngilizce bilen kişi ilk 2'de olduğunu ve karar değiştirerek iki kişi almaya karar verdiklerini ve bir arkadaş ile birlikte beni aldıklarını söylediler.

Hiç unutmam Rusya'ya ilk geldiğim günlerde hiç unutmadığım bir manzara var ki hala dün gibi aklımda. Bulduğumuz yerdeki bir markete girdik. Markette et ürünleri, az ilerisinde parfümeri ve az ilerisinde marketin tam ortasında kocaman bir kamyon motoru satıyorlardı.

lu kişi olma görevi teklif edildi. Çünkü şirketin işleyişi konusunda her türlü deneyim bilgi ve birikime sahiptim. O zamandan bu güne de bu görevimi sürdürüyorum."

## "Vinç değil kendimi pazarlamışım"

PEKKANISKA firmasında ilk işe girdiğimde, "Bana Rusya'da iş yapan Türk firmalarının kataloglarını gönderin. Bu firmaların Ankara, İstanbul ve İzmir'deki ofislerini gezeyim pazarlamaya Türkiye'den başlayayım" şeklinde teklifte bulunduğumu ve firmamın bu teklife sıcak bakarak kataloglar gönderdiklerini anlatan Arpacı, ilk olarak Ankara'ya gider ve Rusya'da iş yapan Türk firmala-

rının kapılarını tek tek çalar. Arpacı vinç pazarlayayım derken eşiyile nasıl tanıştığını ise şöyle anlatıyor: "1996 yılının soğuk bir Şubat günündü ve iş bitimi idi. Kiminle görüşürüm diye resepsiyonda bilgi alırken bana 'Beşinci katta Mine Hanım var' dediler. Beşinci katta Mine Hanım'ı bulup 'Rusya'da işiniz var mı?' diye sordum. O da bana 'Orada yok ama Almanya'da var' dedi. An-

cak o gün ben vinç değil kendimi pazarlamışım çünkü o Mine Hanım şu anda eşim ve o da benim ile birlikte 15 yıldır Rusya'da. Benimle tanıştıktan kısa bir süre sonra İktisat Bankası'na ve 1998'de Moskova'daki şubesine geçti. Eşim, biz evlendikten altı ay sonra geldi Rusya'ya. Sonrasında da Deniz Bank'a geçti ve orada uzun yıllar çalıştı."

"Dış macunu, sabun getirdiğimiz günler oldu"

Rusya'ya ilk geldiklerinde yanlarında dış macunu, sabun, tuvalet kağıdı da getirdiklerini anlatan Arpacı, "Hiç bir şeyin olmadığı dönemlerdi. Daha doğrusu alışmış olduğumuz standartlar yoktu. Ama 1997 yılında ilk Ramstore açıldığında çok mutlu olmuştuk. Beklentilerimizi karşılamamıştı ama ilk temelini atıldığı günden açılıncaya kadar Türk vatandaşları olarak epey bir gündemimiz olmuştu" diyor.

## "Rusya insanları kendisine çekiyor"

Arpacı, 20 yıllık deneyim ve gözlemlerine dayanarak Rusya'ya gelenlere yönelik tavsiyelerini de şöyle anlatıyor: "Net olarak söyleyebilirim ki, buraya iki tür insan geliyor. Bir grup var ki ısınmayı 3 ay sonra gelmek üzere tamamen dönüyorlar. Diğer grup ise bir daha ayrılmıyor. Benim örneğimde olduğu gibi. Ben bunu Rusya'da yaşayan yabancılar konulu bir Rusya ulusal televizyon programında da söyledim. Çok hoşlarına gitti. Bence Rusya'ya gelip sevenler, sevmeyenlerden fazla. Şu anda dört dörtlük bir ülke, herkes gelmek istiyor ama 20 yıl önce onca ekşiğine rağmen insanları yine kendisine çekiyordu."



**ALDE STROY**  
Genel İnşaat&Taahhüt

**ALDE MECH**  
Mekanik Taahhüt

**ALDE VENT**  
Havalandırma Üretim&Satış

**ALDE INVEST**  
Kiralık Ofis&Ambar



Anahtar Teslim İnşaat İşleri



Teknolojik Makina&Ekipman Montajı



Teknolojik Borulama



Ekipman ve Boru İzolasyonu



Paslanmaz Tank&Silo İmalat ve Montajı



Havalandırma, Yangın ve Duman Sistemleri Üretim ve Satışı

### MOSKOVA

1.Graivoronovsky Proezd, 20  
Tel:+7 (495) 234 27 77  
Fax:+7 (495) 956 24 17

### ST. PETERSBURG

Ul. Malaja Mitrofanovskaja, 6  
Tel:+7 (812) 380 97 42  
Fax:+7 (812) 369 01 63

### TÜRKİYE

Osman Ağa Mah. Gaziosmanpaşa Sok.  
No:21, D-3 Kadıköy/İstanbul  
Tel:+90 (216) 700 13 64  
Fax:+90 (216) 700 13 63

www.aldevent.com

www.alde-group.com